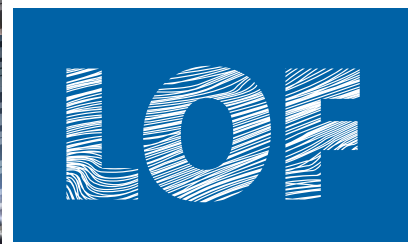
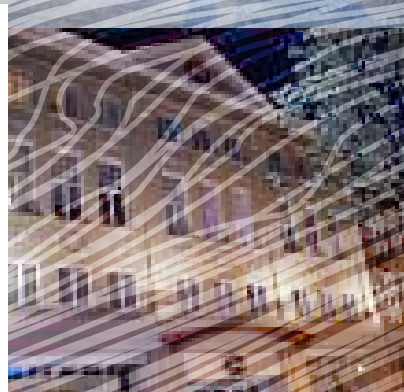


# JAARVERSLAG 2010



LEEUWARDER  
ONDERNEMERS  
FONDS



## Heeft Leeuwarden ambitie? Jazeker!

De vele aanvragen die het Leeuwarder OndernemersFonds in 2010 mocht ontvangen geven aan dat er projecten zijn; initiatieven om de leefbaarheid en het economisch klimaat in de gemeente Leeuwarden gunstig te beïnvloeden.

Het bestuur van de Stichting LOF ziet een belangrijke, positieve ontwikkeling in de besteding van de beschikbare gelden. Vele initiatieven konden het afgelopen jaar aanspraak maken op een bijdrage uit het fonds. Eenvoudigweg omdat zij voldoen aan de criteria die daarvoor zijn bepaald; helder en transparant. Steeds vaker wordt er gesproken over de wijze waarop het LOF kennelijk voorziet in een behoefte. De ondernemers zijn met elkaar in gesprek om te bepalen hoe het geld het best kan worden besteed. Dat is een goede zaak. Het LOF is van en voor ondernemend Leeuwarden!

Door samen te werken, anderen te interesseren mee te doen in goede projecten, kan een vliegwiel-effect ontstaan. Die samenwerking voorkomt wellicht ook versnippering van de gelden. Het LOF werkt graag mee als een verbindende schakel om projecten te helpen slagen. In het jaarverslag 2010 laten wij u met trots zien op welke wijze het geld is besteed.

Ambitieuze ideeën helpen wij graag tot uitvoering komen. Uw project voorzien wij ook in 2011 van harte van LOF.

Pieter D. Douma,  
*voorzitter*

## Introductie

Het verslagjaar 2010 is het eerst volle jaar van functioneren van het Leeuwarder OndernemersFonds (hierna LOF). In het verslagjaar 2009 verkeerde het LOF in de opstartfase en was nog maar vier maanden actief. Het LOF heeft zich bij aanvang ten doel gesteld het ondernemingsklimaat in de Gemeente Leeuwarden gunstig te beïnvloeden. Daarmee hangt samen de ambitie de organisatiegraad van ondernemers te verhogen, de collectieve belangenbehartiging te versterken en het aantal activiteiten en projecten te vergroten. Voor 2010 heeft het bestuur ook de ambitie uitgesproken om het volledig beschikbare jaarbudget tot besteding te brengen.



## Bestuur

Het LOF-bestuur bestaat uit 9 vertegenwoordigers van alle ondernemersgeledingen in de gemeente Leeuwarden. In 2010 heeft er een aantal wisselingen plaatsgevonden.

In september heeft voorzitter Klaas van den Berg het bestuur verlaten. Bij zijn aantreden was bekend dat hij het voorzitterschap voor de periode van een jaar zou bekleden, e.e.a. in afstemming met zijn werkgever de Kamer van Koophandel. Van den Berg is vanaf het allereerste begin betrokken geweest bij de totstandkoming van het fonds. Bestuurslid Pieter Douma is door de overige bestuursleden gekozen tot opvolger van Van den Berg.

Douma is als vertegenwoordiger van het grootbedrijf als bestuurslid opgevolgd door Peter Tanghe. Tanghe is in het dagelijks leven werkzaam bij het Centraal Justitieel Incassobureau als unitmanager Services. In november heeft Arthur Oostvogel het bestuur verlaten. Zijn positie wordt ingenomen door Siart Smit, zakelijk leider van theatergezelschap Tryater. Hij heeft cultuur en zorg in zijn portefeuille.

Ultimo 2010 bestaat het bestuur uit: Pieter Douma, voorzitter; Baukje de Vries, secretaris; Sybren Schakel, penningmeester; Theo Copini; Tineke Merkus; Harmen Visser; Siart Smit; Herman Hoekstra en Peter Tanghe.

Fondsmanager in dienst van de Stichting Leeuwarder OndernemersFonds is Ali de Jong. Zij is verantwoordelijk voor het ondersteunen van verenigingen bij het maken van plannen en het doen van aanvragen; het voeren van de administratie en het geven van informatie over de aanvraagprocedure. De fondsmanager vervult een belangrijke netwerkfunctie; zij stimuleert partijen tot samenwerking en ondernemers te komen tot vereniging in die gebieden waar dat nog niet het geval is. Verder maakt zij deel uit van de werkgroep Beste Binnenstad 2015 en het Platform Ondernemersfondsen.

## Verenigingen

Eén van de ambities van het LOF voor 2010 was het verhogen van de organisatiegraad van de ondernemers. Daarin is het fonds goed geslaagd. Daarbij heeft ongetwijfeld drempelverlagend gewerkt het feit dat het fonds de oprichtingskosten voor de ondernemersverenigingen voor haar rekening nam.

In 2010 zijn de volgende nieuwe verenigingen tot stand gekomen:

- Stichting Binnenstadsmanagement Leeuwarden

In het BML zijn alle winkeliersverenigingen in de binnenstad, het DOLCI (directeurenoverleg Leeuwarder Cultuurinstellingen) en andere partijen, als bijvoorbeeld Netwerk Coltrane en Koninklijke Horeca Nederland, die aanspraak kunnen maken op het trekkingsrecht van de binnenstad vertegenwoordigd in een Raad van Advies. Deze Raad van Advies beoordeelt de ingediende aanvragen.

- Bedrijvenvereniging Mero (Schepenbuurt)
- Ondernemersvereniging Oranjewijk
- Ondernemersvereniging Vlietzone
- Ondernemersvereniging Muziekvogels (Muziek/Vogelwijk)
- Ondernemersvereniging Heechterp/Schieringen
- Winkeliersvereniging De Centrale heeft haar statuten aangepast om binnen de voorwaarden van het LOF gebruik te kunnen maken van haar trekkingsrechten.

Het LOF stelt zich ten doel ultimo 2011 in alle wijken in de gemeente Leeuwarden enige vorm van samenwerking of vereniging van ondernemers te hebben gerealiseerd, zodat men in het betreffende gebied ook daadwerkelijk gebruik kan maken van de beschikbare trekkingsgelden.



## Raad van Advies

Het LOF kent een Raad van Advies. Deze Raad bestaat uit vertegenwoordigers van besturen van ondernemerscollectieven die gebruik maken van de trekkingsgelden van het fonds. De Raad van Advies heeft een onafhankelijk voorzitter in de persoon van Cees Anceaux, in het dagelijks leven managing director van de NDC Mediagroep.

In 2010 is de adviesraad tweemaal bijeen geweest. Zij beoordelen aanvragen die ten laste komen van het zgn. bovenstedelijk budget; in 2010 6% van het totaalbudget (€ 43.600).

Het bovenstedelijk budget is bedoeld voor activiteiten die qua marketing, publiciteit en het aantrekken van bezoekers de stadsgrenzen overstijgen.



## Projecten 2010

In 2010 is een indrukwekkend aantal projecten ondersteund vanuit het LOF. In bijgaand overzicht kunt u zien welke activiteit het betreft, via welke vereniging het trekkingsgeld beschikbaar is gesteld en hoe hoog het betreffende bedrag is.

<b>Activiteit</b>	<b>Vereniging</b>	<b>Trekkingsrecht</b>	<b>Toegekend bedrag</b>
Batavus Pro Race	NDC Media (via ZNB)	Huizum-Oost	€ 7.000,00
Parkmanager	BLW	Leeuwarden-West	€ 32.250,00
Website	BLW	Leeuwarden-West	€ 3.400,00
Kunstwerk	BLW	Leeuwarden-West	€ 11.550,00
Jubileumactie	WV Bilgaard	Bilgaard	€ 13.000,00
Hanging Baskets	WV De Centrale	Schieringen/Centrale	€ 3.675,00
Website	WV De Centrale	Schieringen/Centrale	€ 5.400,00
Down South	ZNB	Huizum-Oost	€ 10.000,00
Food&Agricongres	LTO-Noord	Buitengebied NW	€ 5.000,00
		Wytgaard	
		Wirdum	
		Hempens Teerns	

<b>Activiteit</b>	<b>Vereniging</b>	<b>Trekkingsrecht</b>	<b>Toegekend bedrag</b>
Fries StraatFestival	ZNB	Huizum-Oost	€ 10.000,00
Frisian Solar Challenge	Raad van Advies LOF	Bovenstedelijk	€ 20.000,00
Frisian Solar Challenge	Vliegbasis	Buitengebied NW	€ 10.000,00
Marathon van L'den	ZNB	Huizum-Oost	€ 10.000,00
Marathon van L'den	Vliegbasis	Buitengebied NW	€ 10.000,00
Defibrillatoren	KHN/LEON*	Kleine/Grote Wielen	€ 1.218,00
Project duurzaamheid	BV De Hemrik	Bedr.terrein Oost	€ 40.000,00
Het Schip De Lading	Raad van Advies LOF	Bovenstedelijk	€ 7.000,00
Het Schip De Lading	BML*	Binnenstad	€ 3.000,00
Het Schip De Lading	Vliegbasis	Buitengebied NW	€ 4.000,00
LED Feestverlichting	Werkgroep sfeerverlichting	Binnenstad	€ 44.500,00
		Huizum-Oost	
		Huizum-West	
		Camminghaburen	€ 44.500,00
Leeuwarden Zingt	CJIB (via Vliegbasis)	Vossepark/Helicon	€ 5.000,00
Leeuwarden Zingt	Vliegbasis	Buitengebied NW	€ 3.000,00
Leeuwarden Zingt	ZNB*	Huizum-Oost	€ 5.000,00

<b>Activiteit</b>	<b>Vereniging</b>	<b>Trekkingsrecht</b>	<b>Toegekend bedrag</b>
Lichtstad	Werkgroep sfeerverlichting	Binnenstad Huizum-Oost Huizum-West	€ 34.020,00
Ljouwert Culinair	Vliegbasis	Buitengebied NW	€ 5.000,00
Ljouwert Culinair	ZNB*	Huizum-Oost	€ 5.000,00
Ljouwert Culinair	Stenden (via ZNB)	Rengerspark/Transvaal	€ 3.000,00
Marketing Leeuwarden	Raad van Advies LOF	Bovenstedelijk	€ 25.000,00
Marketing Leeuwarden	ZNB*	Huizum-Oost	€ 5.000,00
Marketing Leeuwarden	Vliegbasis	Buitengebied NW	€ 10.000,00
Kerstmarkt	WV Muziekvogels	Vogel&Muziekwijk	€ 1.298,00
Kunstmarkt	WV Oosterstraten	Binnenstad	€ 1.100,00
Fries StraatFestival	WV Oosterstraten	Binnenstad	€ 1.500,00
Braderie	WV Oosterstraten	Binnenstad	€ 2.500,00
Open Atelierroute	St. Kunstpromotie L'den	Oranjewijk	€ 1.000,00
Pasveerkorps Jubileum	WV Nieuwestad	Binnenstad	€ 5.000,00
Prinsentuin Evenementen	BML*	Binnenstad	€ 5.000,00
Koninginnedagfeest	OV De Schakel	Wirdum	€ 845,00
Shantifestival	WV Nieuwestad	Binnenstad	€ 1.000,00
Intocht Sinterklaas	Vliegbasis	Buitengebied NW	€ 2.500,00

<b>Activiteit</b>	<b>Vereniging</b>	<b>Trekkingsrecht</b>	<b>Toegekend bedrag</b>
Intocht Sinterklaas	Raad van Advies LOF	Bovenstedelijk	€ 7.500,00
Intocht Sinterklaas	ZNB*	Huizum-Oost	€ 2.500,00
Intocht Sinterklaas	BML*	Binnenstad	€ 12.500,00
Jubileumfeest	WV De Schrans	Huizum-Oost	€ 12.000,00
		Huizum-West	
Defibrillatoren	WV De Schrans	Huizum-Oost	€ 1.872,00
		Huizum-West	
Taptoe Leeuwarden	Raad van Advies LOF	Bovenstedelijk	€ 7.500,00
!Uit	BML*	Binnenstad	€ 15.000,00
Winterfestival	BML*	Binnenstad	€ 50.000,00
Winterfestival	BLW*	Leeuwarden-West	€ 5.000,00
Winterfestival	WV De Centrale	Schieringen/Centrale	€ 5.000,00
Beveiligingsmedewerker	VPZaailand	Binnenstad	€ 16.478,00
Collectief Winkelverbod	VPZaailand	Binnenstad	€ 7.722,00

\* BLW = Bedrijvenvereniging Leeuwarden-West

BML = Binnenstadsmanagement Leeuwarden

ZNB = Zorggroep Noorderbreedte

KHN = Koninklijke Horeca Nederland afdeling Leeuwarden

LEON= Leeuwarder Ondernemersvereniging

## Landelijk Platform Ondernemersfondsen

Het in 2009 door Leiden en Leeuwarden geïnitieerde Platform Ondernemersfondsen is in 2010 tweemaal bijeen geweest. Het platform wordt gevormd door vertegenwoordigers van zogenaamde OZB-fondsen of fondsen in oprichting.

Het gaat hier om: Leiden, Lisse, Katwijk, Delft, Assen, Groningen, Gouda, Het Bildt, Bolsward, Meppel, Arnhem en Leeuwarden.

Bestaansrecht van het platform vormt de uitwisseling van kennis en ervaring en het samen optrekken in de contacten met de Belastingdienst. Ook in 2010 is er nog geen eenduidig beleid in de BTW-verrekening van de fondsen. Elke belastinginspectie hanteert zijn eigen interpretatie van de regelgeving. Een verzoek van het Platform Ondernemersfondsen aan de staatssecretaris van Financiën om te komen tot eenduidige en heldere afspraken wacht nog op antwoord. Tot aan dat moment is het LOF niet BTW-plichtig en worden bijdragen zonder BTW uitgekeerd.

## Vooruitblik

In 2011 zal de eerste evaluatie van het fonds plaatsvinden mede op basis waarvan de politiek zal moeten besluiten over de voortgang van het LOF. Bij aanvang van het fonds is een proefperiode afgesproken van 3 jaar; deze periode loopt af per 1 september 2012.

De Leeuwarder gemeenteraad zal zich voor het einde van 2011 moeten uitspreken over het voortbestaan van het LOF; de opslag op het OZB-tarief in de categorie niet-woning is immers een belastingmaatregel en moet worden vastgesteld vóór de goedkeuring van de gemeentebegroting 2012. Bij deze besluitvorming zal een goede uitkomst van het evaluatierapport een positief effect hebben.

De meeste gebieden in de gemeente Leeuwarden kennen inmiddels een ondernemersvereniging; het LOF streeft naar een volledige dekking in 2011.

In 2010 is gebleken dat wijken er ook voor kiezen samen een vereniging op te richten.



**Balans per 31 december 2010**  
**Stichting Ondernemersfonds Leeuwarden**

<b>ACTIVA</b>	31 december 2010	31 december 2009
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Overige vorderingen	€ 22.587,00	€ 50,00
<b>Liquide middelen</b>	€ 750.850,00	€ 582.359,00
<b>Totaal activa</b>	<b>€ 773.437,00</b>	<b>€ 582.409,00</b>
<b>PASSIVA</b>		
Kapitaal	€ 47.471,00	€ 50.687,00
Bestemmingsreserve	€ 97.398,00	€ 36.779,00
	<b>€ 144.869,00</b>	<b>€ 87.466,00</b>
<b>Langlopende schulden</b>		
Verschuldigde trekkingsrechten	€ 504.993,00	€ 490.032,00
<b>Kortlopende schulden</b>		
Belastingen	€ 2.494,00	€ 4.031,00
Toegezegde trekkingsrechten	€ 121.081,00	€ 880,00
	<b>€ 123.575,00</b>	<b>€ 4.911,00</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>€ 773.437,00</b>	<b>€ 582.409,00</b>

Betreft een verkorte balans die ontleend is uit de jaarrekening 2010 waarbij een samenstellingsverklaring is afgegeven.

## Verloop verschuldigde trekkingsrechten

	2010	2009
Stand 1 januari	€ 490.032,00	
<b>BIJ:</b>		
Opslag OZB 5.5 % niet woningen	€ 727.413,00	€ 724.857,00
<b>AF:</b>		
Uitbetaalde trekkingsrechten	€ 596.111,00	€ 133.345,00
Dekkingsbijdrage fondsbeheer	€ 72.741,00	€ 72.486,00
Stadsbrede reservering	€ 43.600,00	€ 28.994,00
	<b>€ 712.452,00</b>	<b>€ 234.825,00</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>€ 504.993,00</b>	<b>€ 490.032,00</b>

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN

#### Baten

Dekkingsbijdrage fondsbeheer	€ 72.741,00	€ 72.486,00
------------------------------	-------------	-------------

#### Lasten

Opstartkosten		5.128,00
Ontwikkeling website/drukwerk/huisstijl	€ 16.250,00	€
Overige kosten	€ 59.707,00	€ 16.671,00
	<b>€ 75.957,00</b>	<b>€ 21.799,00</b>

<b>Saldo staat van baten en lasten</b>	<b>€ -3.216,00</b>	<b>€ 50.687,00</b>
--	--------------------	--------------------

